

JAARVERSLAG

2021-2022

november 2022

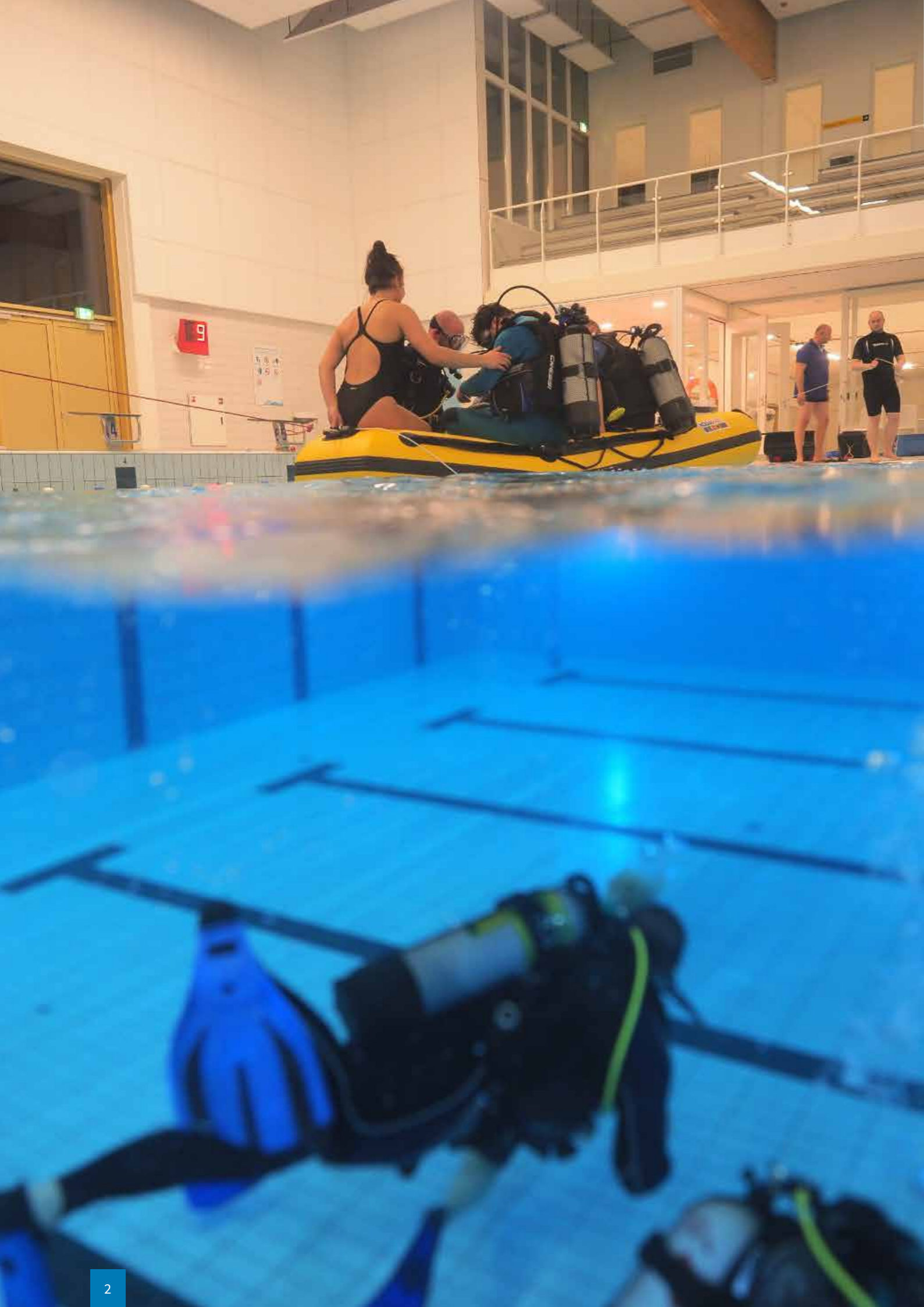


Samen. Nederland. Ontdekken.

 | [submarinestars.nl](https://www.submarinestars.nl)



SUB MARINE
STARS
DUIKVERENIGING



Inleiding

Welkom in het jaarverslag van 2021-22 met daarin de belangrijkste ontwikkelingen en gebeurtenissen van het afgelopen jaar. Deze ontwikkelingen, waaronder de (financiële) verslaglegging en de bereikte resultaten, zijn terug te vinden onder de diverse hoofdstukken. We wensen je veel leesplezier. Mis je zaken, heb je vragen of wil je zelf actief bijdragen aan de vereniging laat je dan horen op de Algemene Leden Vergadering op 7 december as.

Het seizoen 2021-22 is afgerond, de boeken zijn gesloten en de brevetten verdeeld. Ook dit seizoen heeft corona het nodige roet in het eten gestrooid. Het zwembadseizoen is onderbroken, de nieuwjaarsreceptie kon niet plaatsvinden en de ALV heeft met het nodige kunst en vliegwerk online plaatsgevonden. Maar wederom hebben we als vereniging met elkaar er het beste van gemaakt, en vooral de enorme opkomst op het duikweekend, de FIKA-wandeling en de BBQ in oktober jl. laten zien dat er nog steeds een grote, betrokken en enthousiaste groep leden is.

Jammer genoeg was dit minder te merken op de buitenduiken het afgelopen seizoen. Regelmatig werd er slechts met twee of drie buddiesparen gedoken. Als bestuur denken we na over oorzaken en oplossingen, maar dit kunnen we niet alleen! De feedback die we hier en daar al hebben verzameld zullen we zeker mee nemen in de activiteiten in komend seizoen. Zoals de aandacht ook voor reeds gebrevetteerde duikers, de indeling van de buitenduiken en de

locatie voor de opleidingsduiken. Want misschien niet voor iedereen zichtbaar, maar onze instructeurs verdienen een grote pluim voor alle tijd en energie die zij in de opleidingen in Vinkeveen hebben gestoken. Het was soms letterlijk 'trekken en leuren' om leden te mobiliseren deel te nemen aan de opleidingen. En dit ging soms ten koste van de deelname aan, en aanwezigheid op de reguliere zondag buitenduiken.

Dit seizoen was ook het laatste jaar van Roy van Noort als secretaris. Hij verdient een specifiek moment van aandacht in dit jaarverslag, want wat een berg werk heeft hij verzet rondom de WBTR, statuten, documenten en alle (administratieve) rompsloep die nu eenmaal nodig zijn om een vereniging draaiende te houden. Ook namen we dit jaar met pijn in ons hart afscheid van Marco Bilkert, onze rotsvaste pilaar in het opleidingsteam. En Steven Boer onze stille kracht rondom de website en ons digitale functioneren. Veel dank, en wat super dat er ook alweer nieuwe leden de stokjes hebben overgenomen, of klaar staan om dit te doen.

Voor aankomend jaar hopen we vooral op een volledig binnenseizoen, volle bak in het zwembad en borrelen in de kantine. En dan vol enthousiasme in april naar buiten met elkaar langs de waterkant. Als bestuur staan wij er klaar voor. Jij ook?

Een fijn binnen seizoen gewenst!

Het bestuur

Duikvereniging Sub Marine Stars

Inhoud

Samenvatting van een duikjaar	4
Leden- & cursistenverloop	5
Bestuur	
Voorzitter	8
Secretariaat	10
Penningmeester	12
Coördinator Opleidingen	14
Algemene Zaken	15
Commissies	
Communicatie	17
Evenementen	18
Materiaalcommissie	19
Financiële verantwoording	21
Conclusie en advies	25
Bestuur en commissies	26





Samenvatting van een duikjaar

Een jaarverslag is een moment om nog eens terug te kijken op wat er gebeurd is binnen onze Vereniging. Seizoen 2021-2022 is in de winter opnieuw gedomineerd door corona met de daaraan verbonden opgelegde beperkingen. Hetgeen zijn weer-slag heeft gehad op wat we hebben kunnen doen. Voor het buitenwater golden geen beperkingen meer, maar de inhaalslag van feestjes, concerten, bruiloften, vakanties etc. waar iedereen 'last' van had, hebben ongetwijfeld impact gehad op de deelname aan de buitenduiken.

Binnenwater

Het binnenwaterseizoen kende helaas de nodige zwembadsluitingen. We waren net lekker op stoom toen in december het zwembad acuut weer gesloten werd. Gelukkig konden we in 2022 met corona-check bij de voordeur alsnog gebruik maken van het zwembad. Dit laatste was overigens best vervelend, omdat we hierdoor sommige leden letterlijk de toegang tot het zwembad moesten weigeren.

Desondanks heeft het opleidings-team er alles aan gedaan om in elk geval de cursisten de skills in het zwembad te leren die nodig zijn voor het buitenwater. Ook waren er weer wat gezamenlijke duikactiviteiten mogelijk, zoals de nettentraining. En is de rubberboot gebruikt om te oefenen hoe je veilig uit een Zodiac te water kunt gaan.

Buitenwater

In april stonden we met een groot aantal leden in Oostvoorne aan de waterkant voor de start van het buitenwaterseizoen. Heerlijk weer compleet met soep na afloop. Dit was gelijk zo'n beetje de grootste opkomst in het buitenseizoen. Zoals in de introductie vermeld, leek er veel impact van de inhaalslag van andere activiteiten. Leden hadden gewoon minder tijd om te duiken!

In het zeer geslaagde duikweekend is er gelukkig wel volop gedoken, en hier en daar waren er nog wat andere positieve uitschieters. De instructeurs

hebben vooral ook gedoken in Vinkeveen met de 1*, 2* en 3* cursisten. Met in elk geval vier geslaagde nieuwe duikers als resultaat. Heel erg jammer was de afzegging wegens blauwalg van de simulatie redder. In de organisatie is heel veel tijd gestoken, en dit had ook een van de belangrijkste promotionele evenementen van onze vereniging kunnen zijn. Het draaiboek ligt in elk geval klaar en hopelijk kan dit top-evenement in 2023 wel doorgaan! De bootduik in September is niet doorgedaan wegens gebrek aan belangstelling.

Andere activiteiten

Buiten het water heeft er ook het nodige aan activiteiten plaatsgevonden. Met een fantastisch duikweekend, een FIKA-wandeling, BBQ en niet te vergeten (en hopelijk herhaald in 2023) een Bingo-Hamburger avond in Voorburg. We kijken met elkaar uit naar een fantastisch 2022-2023, in het water, en daarbuiten!

Leden- & cursistenverloop

Hieronder een inzicht in het aantal en verloop van onze leden en cursisten.

Leden

Volgend seizoen (22/23) gaan we het seizoen in met 57 leden en 7 zwemmend donateurs; een totaal van 64. We verwelkomen Lieke, Linda, Ni en Martijn als nieuwe leden. Afgelopen periode hebben een aantal leden zich afgemeld. Dit zijn: Thijs, Marloes, Bas, Kitty, Marco B, Daniël, Steven, Erik, en Germen. Annet en Inna worden zwemmend donateur.

De volgende ontwikkelingen zijn hierbij relevant:

- In de tabel valt op dat we in verhouding tot seizoen 2021-22 minder leden hebben. Verhuizingen, drukte met werk of opgroeiende (klein)kinderen, en mogelijk de beperktere mogelijkheden in coronatijd zijn de oorzaken van de

opzeggingen. De aanwas dit jaar is beperkt met vier nieuwe leden. Het aantal leden bevindt zich hiermee weer op eenzelfde niveau als 2014/2015. Hopelijk zijn we dit jaar in staat weer een actieve vereniging te zijn en leden voldoende

te betrekken bij de vereniging. En in aug/sep 2023 een actievere wer-vingscampagne te realiseren om nieuwe leden aan te trekken. Daarnaast speelt de mooie en professionele website nog steeds een belangrijke rol in het etaleren van

	Leden	ZD's	Admin	Totaal	Gem. Leeftijd
2022-23	57	7	nvt	64	49
2021-22	63	7	nvt	70	56
2020-21	62	6	nvt	68	
2019-20	63	5	nvt	68	
2018-19	69	nvt	nvt	69	
2017-18	69	nvt	nvt	69	
2016-17	63	nvt	18	70	
2015-16	52	nvt	18	70	
2014-15	57	nvt	22	79	
2013-14	60	nvt	11	71	
2012-13	52	nvt	11	63	
2011-12	52	nvt	11	63	



de vereniging, en het aantrekken van leden met duikervaring.

- In 2019 is het zwemmend donateurschap geïntroduceerd. Een manier om toch verbonden te blijven met de vereniging voor als een lid stopt met duiken, tegen medische uitdagingen aanloopt of een lidmaatschap voor inwonende familieleden van actieve leden. Dit heeft geleid tot het kunnen

vasthouden van leden die betrokken willen blijven.

- In 2017 heeft het toenmalige bestuur besloten om een actieve vereniging te willen zijn en daarmee is het admidmaatschap afgeschaft, wat heeft geleid tot een uitloop van deze minder actieve leden.
- Over een langere periode zien we dat het lastig is om leden jonger

dan 35 jaar vast te houden. De levensfase met carrière, vaak jonge gezinnen of verhuizing maakt het lastig om dit te combineren met een actief lidmaatschap.

Cursisten

Komend seizoen hebben we de volgende aantallen in de opleidingen:

- Zes 1*-cursisten, waarvan 2 reeds in opleiding;
- Vijf 2*-cursisten, waarvan 3 reeds in opleiding;
- Vier 3*-cursisten, allen reeds in opleiding;
- Twee duikbegeleiders.

Gezien eerdere (corona)beperkingen en een geringe opkomst bij de opleidingsduiken zijn nog niet alle, eerder gestarte, opleidingen geheel afgerond. Komend binnenwaterseizoen gaat het opleidingsteam er weer vol tegen aan. Hun streven is alle openstaande opleidingen in het zwembad, en in het volgende buitenwaterseizoen af te ronden. Waarbij de eigen verantwoordelijkheid voor het volbrengen van de opleiding nog nadrukkelijker wordt gehanteerd.



BESTUUR

Voorzitter

De functie van voorzitter is in het seizoen 2021-22 bemand geweest door Saar Oudenbroek. De voorzitter coördineert de werkzaamheden van de bestuursleden en is technisch voorzitter van zowel de bestuursvergaderingen als de leden-vergadering. Zij initieert algemene discussies over het verenigingsbeleid, controleert de voortgang van de werkzaamheden en bewaakt de kwaliteit van het verenigingswerk. Saar vulde het afgelopen jaar haar voorzitterschap in door een verbindende factor te zijn binnen het bestuur.

Het bestuur

Het afgelopen jaar is regelmatig vergaderd om lopende zaken te behandelen en hiermee de continuïteit van de vereniging te waarborgen. Daarnaast is er vrijwel wekelijks druk verkeer via de BestuursWhatsAppgroep. Deze snelle bereikbaarheid van bestuursleden onderling maakt het mogelijk snel en adequaat op vragen of gebeurtenissen te kunnen reageren. Elk bestuurslid heeft de eigen taken & verantwoordelijkheden serieus en met volle inzet gedaan. Mede door de wintersluiting van het zwembad moest er soms weer worden geïmproviseerd, en werd zelfs tijdelijk een corona-manager aangesteld.

Algemene ledenvergadering

Het afgelopen jaar (8 december 2021) was de ALV echt een kunst & vliegwerk-

project om dit zonder professionele setting, online te organiseren. Regels over huisbezoek, digitaal stemmen, beperkte Wifi ontvangst, een online vergadering in corona-tijd! De ALV heeft plaatsgevonden, is getaped, maar in meerdere etappen, en bood een flinke uitdaging aan onze secretaris om de notulen uit te werken. Laten we dan ook hopen dat dit eenmalig was!

Belangrijkste besluiten die zijn genomen in deze ALV betroffen de hoogte van het opleidingsgeld, de maatregelen in zake de WBTR en de herverkiezing van Roy van Noort.

Vrijwilligers

Een enorm 'dankjewel' aan de vele vrijwilligers die onze vereniging draaiende houden. Naast het bestuur zijn dit er velen! Lees in dit jaarverslag



alleen al de activiteiten van de verschillende commissies. En dan dragen de meeste leden daarnaast ook nog hun steentje bij als OC, standby of toezichthouder in het zwembad.

Medische keuring

We hebben afscheid genomen van Peer Kroon, en een proef gedaan met

een andere keuringsarts. Dit is niet geheel naar tevredenheid verlopen. In een apart schrijven is hierover gecommuniceerd vanuit het secretariaat. De vereniging faciliteert de keuringen niet meer, we zijn hiertoe ook niet meer verplicht met de nieuwe NOB normen t.a.v. keuringen. Zorg daarom zelf voor je eigen veiligheid, naast je materialen, check zelf of je voor een herkeuring in aanmerking komt. Redenen om een (hernieuwde) duikmedische keuring te ondergaan, zijn:

- de medische situatie is veranderd;
- voor nieuwe leden die geen recente (maximaal 3 jaar geleden) medische keuring kunnen overleggen;
- ter voorbereiding van duiken in het buitenland;
- veiligheidsoverwegingen, zoals bij een hogere leeftijd of corona.

‘Een enorm ‘dankjewel’ aan de vele vrijwilligers die onze vereniging draaiende houden’

TIP!

Medische keuring voor duikers? Doe de zelftest! | NOB (onderwatersport.org)

Duikmedische Zelfcheck (medischecheckvoorduikers.nl)

Verder wordt instructeurs geadviseerd om zich jaarlijks te laten keuren gezien ze een grotere verantwoordelijkheid hebben naar anderen. Als verbonden NOB-vereniging dienen we deze richtlijnen te volgen. Meer informatie over de richtlijnen van de NOB zijn terug te vinden op de NOB-site. Ook kun je hier een medische zelftest invullen.

Secretariaat

De functie van secretaris is in het seizoen 2021-22 bemand geweest door Roy van Noort. De secretaris heeft een coördinerende en dienstverlenende taak. De functionaris is verantwoordelijk voor de verstrekking van informatie naar de leden. Daarnaast draagt de functionaris zorg voor een actief en juist ledenbestand.

Bijhouden van de ledenadministratie

De kerntaak van de secretaris is om de ledenadministratie bij te houden. Denk hierbij aan adreswijzingen, maar ook aan de duiklijst, lijst t.b.v. de medische keuring, het verwerken van in- en uitschrijvingen, geheimhoudingsformulieren, etc.

Contactpersoon van het bestuur

De secretaris is het centrale contactpersoon voor leden. Ook is deze verantwoordelijk voor het rondsturen van algemene informatie. Elke BV en ALV wordt genotuleerd en een agenda opgemaakt. Daarnaast is de secretaris verantwoordelijk voor het opmaken en rondsturen van de jaarstukken, en zorgt dat relevante verzoeken en vragen bij het bestuur behandeld worden.

Statuten en huishoudelijk reglement

Afgelopen jaar zijn de statuten opnieuw opgesteld door de notaris Kroes & Partners in Alphen a/d Rijn. Er was een aanpassing nodig in verband met de WBTR-wet. Met ingang van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)



veranderde op 1 juli 2021 de regels voor het bestuur van onze vereniging. Sindsdien sluiten de regels voor toezicht en bestuur aan op die van de besloten vennootschap (bv) en de naamloze vennootschap (nv). Dit zijn de vier belangrijkste veranderingen:

- **Belet- en ontstentenisregeling**
De statuten moeten een bepaling bevatten waarin staat wat er moet gebeuren in het geval van ontstentenis of belet van alle bestuurders. Dus bepaald moet zijn wie er beslissingen mogen nemen als niemand van het bestuur dat meer kan of mag. Van ontstentenis is sprake als een bestuurder ophoudt bestuurder te zijn. Met belet wordt bedoeld op de situatie dat een

bestuurder tijdelijk zijn functie niet kan of niet mag uitoefenen. In de statuten kan nader worden bepaald wanneer sprake is van belet. Denk aan ziekte, overmacht of schorsing. Een oplossing vinden we in het aanstellen van de continuïteitscommissie. Deze commissie is bevoegd tot het verrichten van bestuursdaden. Deze bestuursdaden zijn voor wat betreft de daden gelijkgesteld met die van een bestuurder. Zolang de leden of het bestuur geen beroep doen op de continuïteitscommissie heeft deze commissie een adviserende rol. Op hoofdlijnen is dit uitgewerkt in het huishoudelijk reglement en beleidsplan. De verdere praktische uitwerking verloopt in het volgende verenigingsjaar.

- **De tegenstrijdige belangregeling**
Voorheen gold dat als één bestuurder een tegenstrijdig belang heeft, het hele bestuur vertegenwoordigingsonbevoegd wordt. De algemene vergadering dient in dat geval een persoon aan te wijzen die de rechtspersoon mag vertegenwoordigen. Op grond van de WBTR mag een bestuurder respectievelijk een commissaris, als deze met betrekking tot een bepaald onderwerp een tegenstrijdig belang heeft met de rechtspersoon, niet langer deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming daarover. Als een geconflicteerde bestuurder toch heeft deelgenomen aan de besluitvorming, dan is het besluit vernietigbaar. In het geval dat het niet mogelijk is

dat hierdoor een bestuursbesluit genomen kan worden, wordt het besluit genomen door de continuïteitscommissie.

- **Aansprakelijkheid in faillissement**
Voorheen golden er verschillende regels voor bestuurders wat betreft aansprakelijkheid in faillissement. Met de inwerkingtreding van WBTR wordt aangesloten bij de regels die voor alle bestuurders van rechtspersonen gelden. In geval van faillissement is elke bestuurder ten opzichte van de boedel hoofdelijk aansprakelijk voor het boedeltekort, indien het bestuur zijn taak kennelijk onbehoorlijk heeft vervuld en aannemelijk is dat dit een belangrijke oorzaak is van het faillissement. Een bestuurder is niet aansprakelijk wanneer hij stelt en bewijst dat de onbehoorlijke taakvervulling door het bestuur niet aan hem te wijten is en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden. Het wettelijke toepassingsbereik is hiermee uitgebreid.
- **Beperking van het meervoudig stemrecht binnen het bestuur**
Het meervoudig stemrecht wordt beperkt. Dit betekent dat een bestuurder van een vereniging niet méér stemmen mag uitbrengen dan de rest van de bestuurders bij elkaar. Op deze manier wordt voorkomen dat één bestuurder alle zeggenschap heeft.
- Omdat naast deze WBTR noodzakelijke aanpassingen, de huidige statuten ook verjaard waren is

besloten de statuten notarieel opnieuw op te stellen en deponeren. Het Huishoudelijk Reglement sloot hierdoor niet meer goed aan bij de statuten, en daarom is dit HR ook aangepast.

Beleidsplan (in wording)

Ondanks de beperkte omvang van onze vereniging werkt het bestuur aan een Beleidsplan. Een dergelijk plan kan focus geven voor de doelstelling die we als vereniging hebben, namelijk het organiseren van duiksportactiviteiten. In een beleidsplan legt het bestuur uit hoe we dit (gaan) organiseren. Zie het als een overkoepelend document, dat naast de statuten en het Huishoudelijk Reglement (beschrijving rollen binnen de vereniging en de praktische uitwerking rechten en plichten vanuit de statuten) beschrijft hoe we onze doelstellingen willen realiseren. We willen dit plan laagdrempelig houden, we zijn immers klein. En onze vereniging kenmerkt zich door een hands-on mentaliteit – Niet praten, maar duiken – dit plan moet bijdragen aan een professionele hands-on-niet praten-maar-duiken-vereniging. Daarnaast kan het plan bijdragen aan de borging van bestuurlijke activiteiten, ook bij wisseling van bestuursleden. In de conclusies aan het eind van dit verslag vind je feitelijk al de hoofdlijnen die we als bestuur volgen in het besturen van de vereniging.

Financiën

Sinds september 2020 is Hans Albers penningmeester. Deze functie heeft hij al eerder bekleed van 1999 t/m 2004.

De penningmeester draagt zorg voor een adequate financiële administratie. Deze is gericht op het volledig innen van de contributie en opleidingsgelden, de bewaking van de kosten en het genereren van volledige, juiste en tijdige informatie.

De penningmeester rapporteert jaarlijks aan het bestuur en de algemene ledenvergadering over de financiële gang van zaken in het afgelopen verenigingsjaar. Daarnaast is de penningmeester verantwoordelijk voor het opstellen van een deugdelijke en onderbouwde begroting en dekking van de kosten voor het komend verenigingsjaar. De penningmeester ziet toe op de budgetdiscipline.

Financiële administratie

Als penningmeester is het beheren van de bankrekeningen de kern van de functie. Denk hierbij aan het betalen van rekeningen en verwerken van de ontvangsten. Contanten, ook in de bar worden niet meer aangehouden. De contributie en opleidingsgelden zijn afgelopen seizoen snel ontvangen omdat er vrijwel geen terugboekingen van de geïncasseerde contributie hebben plaatsgevonden. Alle inkomsten en uitgaven zijn verder verwerkt in het kas- en bankboek. Jaarlijks wordt het financiële verslag gepubliceerd in het jaarverslag.

Belangrijk onderdeel hiervan is de financiële verantwoording d.m.v. de balans en resultatenrekening en de begroting voor het komend seizoen. Op deze manier worden nieuwe plannen bewaakt en is het resultaat toegankelijk gemaakt.

Vaste sparringpartner voor intern en extern

De penningmeester is binnen onze vereniging een sparringpartner voor het zwembad, AZL, de materiaalcommissie en de barcommissie. Zo verliep de samenwerking het afgelopen jaar met het zwembad en

AZL goed. Al hebben we helaas weer in beperkte mate gebruik kunnen maken van het AZL clubhuis en van het zwembad in verband met coronamaatregelen. Wel hebben wij het zwembad wat extra uren kunnen huren buiten onze vaste tijden. In financieel opzicht zijn er voor onze vereniging geen nadelige gevolgen omdat de huren van de vervallen uren wederom door de gemeente zijn gecompenseerd.

Materiaal

Met Adrie Koppe is gekeken naar staat van het materiaal. Noodzakelijk

onderhoud heeft plaatsgevonden, er is nieuw materiaal aangeschaft en ook veel weggedaan. Het meerjarenonderhoudsplan vormt de leidraad voor toekomstig onderhoud. Zie verderop in het jaarverslag.

SponsorKliks

Om extra inkomsten voor de vereniging te genereren zijn we sinds vorig seizoen aangemeld bij SponsorKliks. Via een link op de ledensite van SMS word je doorgestuurd naar de verenigingsgebonden site van SponsorKliks en vervolgens naar de website van de gekozen webshop. Als je op deze manier iets aankoopt bij de vele aangesloten webshops, ontvangt de vereniging een percentage van het aankoopbedrag.

Het afgelopen verenigingsjaar bedroeg het ontvangen bedrag € 551,96. Het geld is deels aangewend voor de aankoop van duikbrilbanden voor alle leden.

Wil je SMS ook GRATIS sponsoren?

Zorg er dan voor dat je voortaan jouw online aankopen doet via de [SponsorKlikspagina](#) van SMS. Voor jou een kleine moeite, voor SMS zijn het directe inkomsten.



Barcommissie

De barcommissie is een belangrijke en vrij constante factor binnen de vereniging. De penningmeester beheert tevens de administratie van de bar. Door corona heeft de barcommissie een wat minder seizoen gekend.

De barcommissie bestaat al jaren uit vier teams: Christina & Jeannette, Leon & Saar, Margaret & Madeleine, John & Hans en Monique als reserve. Het doel van de barcommissie is om de baractiviteiten te organiseren gedurende het binnenwaterseizoen.



Opleidingen

Vanaf seizoen 2020-21 heeft Bart Valk de functie van Coördinator Opleidingen

Terugblik

Afgelopen jaar is een seizoen vol met ups-and-downs geweest als we kijken naar de mogelijkheden van het maken van buitenduiken, de mogelijkheden en toch vaak onmogelijkheden als we kijken naar opleidingen en de start/afronding daarvan. Voortbordurend op het voorgaande seizoen waarin COVID-19 huishield, hadden we dit seizoen meer mogelijkheden tot opleidingen en het maken van de nodige duiken.

Gelukkig konden we elkaar weer begroeten aan de waterkant van de, vaak Zeelandse, duikstekken. Het binnenwaterseizoen hebben we grotendeels gebruikt om iedereen klaar te stomen voor de buitenwaterlessen en het oprispen van duikvaardigheden van reeds gebrevetteerde.

De nieuwe duikers hebben, naast de nodige Zeeland duiken, vooral in Vinkeveen Zandeiland 4 rondgedobberd om hun opleidingen af te ronden. Er hebben aardig wat manuren en investering gezeten in het rondkrijgen van deze dagen en de uitvoering ervan.

Ondanks alles hebben we hele mooie duiken kunnen maken en de nodige specialties kunnen uitvoeren onder leiding van de instructeurs. Eind augustus hebben we helaas de grootste specialisatie, de simulatie redden, moeten annuleren in verband

met de grote hoeveelheid blauwalg in het duikgebied. Gezien de landelijke interesse in onze vorm van oefenen kunnen we dit de komende jaren weer uit de kast halen, continueren en de mogelijkheden voor onze duikervaringen vergroten.

Commissie Opleidingen

Het opleidingsteam is het afgelopen seizoen onderhevig geweest aan de nodige wijzigingen. Marco B heeft te kennen gegeven zijn lidmaatschap niet langer voort te zetten maar wel beschikbaar te blijven voor ervaringsduiken en de nodige kennis. Hiervoor onwijze dank! Daarnaast hebben Han

en Vincent hun intrede gedaan door de opleiding tot duikbegeleider, de vroegere 1* instructeursopleiding in een nieuw jasje, af te ronden en vol in de opleidingen mee te gaan. Daarbij mochten wij Peter verwelkomen als 2* instructeur na een hercertificering op de eerste buitenwaterduik in Oostvoorne en zijn Marco B en Patrick geslaagd als praktijkbegeleider om zo intern duikbegeleiders te mogen opleiden.

Al met al zitten we niet stil en hopen we het komende seizoen weer lekker aan de bubbel te mogen gaan om er weer een mooi een leerzaam jaar van te maken.



Algemene Zaken

Vanaf seizoen 2020-21 vervult Han van der Zanden de functie van bestuurslid Algemene Zaken.

Binnen de portefeuille voor Algemene Zaken willen we werken, samen met de coördinator opleidingen en in het instructeursteam, aan het verbeteren van de duikvaardigheden van alle duikers binnen SMS. Dat gaat in kleine stapjes en vindt zijn weerslag in tal van activiteiten. Het instructeursteam alsmede het bestuur heeft de volgende doelstelling geformuleerd: 'We willen ieders duikplezier verder vergroten'. We zijn van mening dat daarbij de volgende kernwaarden van belang zijn:

1. Structuur en helderheid biedt comfort
2. Comfort through repetition: iedereen ontwikkelt zich bij elke duik die hij/zij maakt
3. Duidelijkheid om houvast te geven voor ieder lid
4. Iedereen mag elkaar van feedback voorzien.

Het kunnen beschikken over een sterk en ruim bezet instructieteam is het fundament van elke duikvereniging. Binnen het instructeursteam wordt immers toch vooral de koers uitgezet en gekeken hoe we kunnen werken aan de vaardigheden van de vereniging. Vincent van Zwet en Han van der Zanden zijn intussen opgeleid tot Duikbegeleider en worden ingezet bij de opleidingen in het binnenwater en bij het inslijpen van vaardigheden in het buitenwater.

De nieuwe lichte duikbegeleiders i.o. wordt gevormd door Maurice Oosterbaan en Judith Vleer. Beiden zijn onderweg in hun leertraject voor duikbegeleider en hopen dit voor einde 2022 afgerond te hebben.

Met deze versterkingen hebben we dan nog meer de mogelijkheden om voor alle leden te werken aan verbetering en verdieping van duikvaardigheden. Met het instructieteam en bestuur is inmiddels ingezet op de

verhoging van de kwaliteit van het duiken in het algemeen, waarbij de vaardigheden van de SMS-duiker meer en meer centraal zijn komen staan. Dit heeft dan zijn weerslag gevonden in de invulling van de opleidingen en trainingen, zowel in het zwembad als in het buitenwater. Een goed opgeleide 3*-groep is dan essentieel om voldoende aandacht te kunnen geven aan andere duikers in opleiding. Hierbij is ervan uitgegaan dat goed duiken, ook veilig duiken betekent en dat goed duiken ook het plezier in onze hobby alleen maar vergroot. Als duiker moet je je eigen vaardigheden op peil houden en de wat lastigere skills wat vaker oefenen. Bijvoorbeeld het schieten van de boei, de begeleide opstijgingen en ook goed uitgelood zijn, zijn dingen waar we onderling best meer aandacht aan mogen besteden. Het streven is dan ook om de 3* duikers binnen SMS een belangrijke rol te laten vervullen.



COMMISSIES



Communicatiecommissie

De communicatiecommissie bestaat uit Steven Boer, Nancy Thielen, Marjolein Klerks en Karin Keller. Roy was aanspreekpunt vanuit het bestuur.

De communicatiecommissie heeft het afgelopen jaar weinig nieuwe activiteiten ontwikkeld. De reeds ontwikkelde vorm met regelmatige nieuwsbrieven, blijkt een goede informatiebron te zijn voor de leden. De standaard onderwerpen van de voorzitter, commissies opleidingen en evenementen hebben voor interessante info gezorgd, aangevuld met andere onderwerpen zoals actuele coronamaatregelen, korte (foto-)verslagen van de buitenduiken, even voorstellen, aankondiging van diverse blogs en de SMS-marktplaats.

De werving van nieuwe leden was dit jaar beperkt. Omdat het onbekend was hoe het seizoen eruit zou gaan zien is er vooral weer ingezet

op behoud van de huidige leden. De ledenwerving middels promotionele activiteiten op de Leidschendamse Vlietdagen heeft dit jaar opnieuw niet plaats gevonden. De opzet van de Vlietdagen is ook dusdanig veranderd, dat bekeken moet worden of dit nog het juiste middel is en hoe we dan de ledenwerving het volgend seizoen gaan aanpakken. Tips en advies zijn welkom. Mail ze aan communicatie@submarinestars.nl.

De interne en externe website worden up-to-date gehouden: duikagenda en -roosters worden gepubliceerd, de nieuwsbrieven gearchiveerd en documenten en fotoalbums worden geplaatst. Raadpleeg vooral eens de leden-site (leden.submarinestars.nl), daarin vind je interessante informatie en leuke foto's. Naast de algemeen toegankelijke externe website (submarinestars.nl) wordt ook facebook gebruikt voor externe communicatie.

Met het afscheid van Steef als SMS-lid, en het vertrek van Roy uit het bestuur, is er weer plek voor een nieuw lid van de commissie.





Materiaalcommissie

Evenementencommissie

De evenementencommissie bestaat uit Annet Kater, Rob Scheenhouwer en Monique Den Heijer. Hieronder hun jaarverslag.

Afgelopen jaar hebben we de feestelijke opening opgeluisterd met een glaasje bubbels met een smakelijk "dakje". Het Sinterklaas/Kerstfeestje ging niet door en de nieuwjaarsborrel ook niet, maar 23 januari konden we dan toch elkaar een gelukkig nieuwjaar wensen na een speurtocht langs plekken van betekenis voor SMS, bij een lekker vuurtje en heerlijke hapjes door velen meegenomen. Het eerste fika-moment was een succes!

8 april hadden we een Hollandse Hamburger-Bingo, waar we reuze-gezellig met elkaar onze hamburgers aten in restaurant Aandetafel en onderwijl mooie cadeaus konden winnen met de vele bingo's. De leden waren weer eens creatief geweest en hadden erg leuke cadeaus ingebracht. Een van de hoogtepunten was natuurlijk het duikweekend in Scharendijke,

dit jaar van 10 tot 12 juni. Er werd lekker gedoken, de pannenkoeken waren smakelijk en het hoogtepunt – de barbecue – was goed bezocht. Ook het weer werkte mee om er een fantastisch weekend van te maken. In plaats van de koek en zopie van vorig jaar hebben we dit jaar een tweede Fika-moment georganiseerd. Dit was na de duik in Dolfirodam op 7 augustus. Er waren weer fantastische baksels en andere lekkere dingen

en er waren ook leden op afgekomen, die het duiken oversloegen. Het was erg gezellig! De reddingstraining en de bootduik zijn afgelast, dit keer eens niet door corona. Blauwalg op de Vlietlanden, en voor de bootduik was niet genoeg belangstelling. Jammer, volgend jaar beter? We sloten het verenigingsjaar af met een geslaagde barbecue bij John H op 9 oktober.



Het doel van de commissie is om zorg te dragen voor het beheer en onderhoud van het duikmateriaal van de vereniging. Adrie Koppe was het afgelopen jaar onze materiaalman. Onderstaand een kort verslag van het onderhoud in 21/22.

Aan het begin van het seizoen was de instroom van nieuwe cursisten groter dan dat er ademautomaten met

een dubbele eerste trap beschikbaar waren. Om toch alle cursisten te voorzien is gekozen tot het laten ombouwen van de aanwezige enkelsets naar dubbelsets. Daarnaast zijn alle sets ter keuring aangeboden en goedgekeurd. Aan het eind van het seizoen zijn 4 Cressi-vesten aangeschaft. Door het intensieve gebruik vooral in de kleinere maten bleek dit noodzakelijk. Alle beschikbare cilinders vallen binnen

de keuring of worden op korte termijn gekeurd. Daarnaast worden de cilinders zoveel mogelijk voorzien van handvatten en indien nodig nieuwe netten. De aanwezige voorraad lood is aangevuld met 1 kg stukken. Mede als gevolg van de toestroom van het aantal nieuwe cursisten en de noodzakelijke reserve van materialen is er geen verkoop gedaan van eventueel overtollig materieel.

Meerjarig onderhoudsplan (MOP) : Samen met de penningmeester wordt jaarlijks gekeken naar het verwachte/benodigde onderhoud, rekening houdend met de budgettaire kaders. De richtlijn hiervoor is het MOP.

Materialen	kosten nieuw	Onderh. Prijs	aantal	Onderhouds Freq.	2022 - 2023		2022 - 2023	2023 - 2024	2024 - 2025	2025 - 2026
					aantal	bedrag	Aantal	Aantal	Aantal	Aantal
Perslucht flessen		€ 86	14	5 jr	6	€ 516	3	4	4	3
Automaten set enkel	€ 450	€ 140	3	2 jr	1	€ 140	1	2	1	2
Automaten set Dubbel	€ 550	€ 240	6	2 jr	3	€ 720	3	3	3	3
Trimvesten	€ 380	€ 31,50	15	2 jr	4	€ 126	4	4	4	4
EHBO-kist	€ 70	€ 20	1	3 jr	1	€ 20	1		1	1
O ₂ - fles		€ 119	2	5 jr		€ -			1	1
O ₂ - fles Vullen		€ 25	2	2 jr	1	€ 25	1	1	1	1
O ₂ - Reducieventiel		€ 200	Nieuw		1	€ 200				
AED - batterijen		€ 200	1	2 jr		€ -		1		1
AED - pats		€ 180	1	2 jr	1	€ 180	1		1	
Flesnetten		€ 15	14		2	€ 30	2			
Flessen handvat		€ 15			2	€ 30	2			
Klein onderhoud / mat						€ 100	€ 100	€ 100	€ 100	€ 100
Begroting						€ 2.087				

O₂ - Reducieventiel: Maakt het mogelijk om de druk van een O₂ fles te controleren. De voorkeur gaat echter uit naar de aanschaf van een volledig nieuwe zuurstofkoffer, uitgerust met een vergrote fles. Prijsindicatie rond de € 1.100



FINANCIËEL JAARVERSLAG

Financiële verantwoording

Winst en Verliesrekening 2021-2022

	Gerealiseerd 2021-2022	Begroot 2021-2022	Vershil 2021-2022
Opbrengsten			
Contributie	10.366	10.425	-59
Opleidingen	920	975	-55
Zwembadlidmaatschap	245	245	0
Bar AZL ¹⁾	1.621	3.000	-1.379
SponsorKliks	552	300	252
Verhuur	279	0	279
Verkoop jassen	0	0	0
Totale opbrengsten	13.983	14.945	962
Kosten			
NOB	3.498	3.445	53
Opleiding	1.128	994	134
Reanimatie	500	500	0
Keuringen	0	0	0
Zwembad ¹⁾	2.650	3.660	-1.010
Vereniging ²⁾	369	1.750	-1.381
Bar AZL ¹⁾	2.202	3.600	-1.398
Materiaal ³⁾	1.972	1.684	288
Evenementen ⁴⁾	962	1.620	-658
Lief & leed	67	65	2
Promotie ⁵⁾	79	550	-471
Overig ⁶⁾	613	200	413
Donatie voorziening jubileum ⁷⁾	1.000	1.000	0
Donatie voorziening materiaal	0	0	0
Totale uitgaven	15.040	19.068	4.028
Resultaat	-1.057	-4.123	3.066

- De bedragen zijn afgerond op hele euro's.
- De vereniging heeft een negatief resultaat behaald van € 1.057; geprognostiseerd was een negatief resultaat van € 4.123, derhalve een verschil van € 3.066
- De afwijkingen t.o.v. de begroting zijn hierboven vermeld.
- Voorgesteld wordt om het negatieve resultaat t.l.v. de algemene reserve te boeken.

- 1) Lager door uitval a.g.v. Coronamaatregelen
- 2) Lager door ALV on-line en vervallen nieuwjaarsreceptie en vrijwilligersentente alsmede vertraging statutenwijziging
- 3) Hoger door onderhoud AED
- 4) Lager door afgelasting bootduik en BBQ viel in oktober 2022
- 5) Wederom geen deelname aan Vlietdagen
- 6) Maskerbandjes uit inkomsten SponsorKliks
- 7) € 1.000 toegevoegd aan de voorziening voor het jubileum in 2023, zoals besloten in vorige ALV





Balans 2021-2022

Activa / Bezittingen	9/30/2022	9/30/2021
Vaste activa		
Voorraad 11 SMS jassen	88	88
Vlottende activa	0	0
Liquide middelen		
ING betaalrekening	1184	271
ING spaarrekening	31.000	33.000
	32.272	33.359

Passiva / Schulden	9/30/2022	9/30/2021
Vermogen		
Algemene reserve	25.668	26.725
Voorziening jubileum 2023 ¹⁾	5.000	4.000
Voorz. vervanging materiaal ²⁾	1.084	2.184
Voorz. evenementencommissie ³⁾	450	450
Vlottende passiva		
voortuontvangen contributie	70	
	32.272	33.359

- 1) € 1.000 gedoteerd aan de voorziening voor het jubileum in 2023, zoals besloten in vorige ALV
 2) Onttrekking van € 1.100 i.v.m. de aanschaf van 4 vesten en lood
 3) Bestemd voor de eind BBQ in oktober 2022



Voorstel begroting 2022-2023

		Gebaseerd op stand 01-10-2022		
	leden	56		
	nieuwe leden	2		
	zwemmend donateurs	7		
Post	Grondslag	aantal	Bedrag	Begroot
Inkomsten				
Contributie	# leden	56	€ 190,00	€ 10.640,00
Contributie nieuwe leden	# leden	2	€ 190,00	€ 380,00
Opleiding 1*	# leden	1	€ 120,00	€ 120,00
Opleiding 2*	# leden	2	€ 65,00	€ 130,00
Opleiding 3*	# leden	0	€ 70,00	€ -
zwembadlidmaatschap	# leden	7	€ 70,00	€ 490,00
Bar AZL	# avonden ³⁾	26	€ 100,00	€ 2.600,00
SponsorKliks		0	€ 300,00	€ 300,00
Verhuur materiaal		0	€ -	€ -
Totale inkomsten				€ 14.660,00
Uitgaven				
NOB	# leden	58	€ 55,00	€ 3.190,00
Opleiding	1 ster opleiding	1	€ 67,00	€ 67,00
	vervolg opleiding	2	€ 65,00	€ 130,00
	huur leslokaal # avonden	17	€ 10,00	€ 170,00
	onvoorzien	1	€ 100,00	€ 100,00
	licenties	4	€ 25,00	€ 100,00
	VOG instructeurs	1	€ 34,00	€ 34,00
	Opleiding instructeurs	1	€ 277,00	€ 277,00
	vergunning Vinkeveen	1	€ 195,00	€ 195,00
Reanimatie	# avonden (leden/15)	4	€ 100,00	€ 400,00
Zwembadhuur	# avonden ¹⁾	26	€ 135,00	€ 3.510,00
Verenigingskosten	ALV, nieuwjaar, vrijwilligers	1	€ 800,00	€ 800,00
	overige kosten ²⁾	1	€ 1.300,00	€ 1.300,00
Bar AZL	# avonden ³⁾	26	€ 130,00	€ 3.380,00
Materiaal	onderhoudsschema	1	€ 2.087,00	€ 2.087,00
Evenementen	# leden ⁴⁾	58	€ 18,00	€ 1.044,00
Lief&leed	# leden + donateurs	65	€ 1,00	€ 65,00
Promotie	vast budget	1	€ 550,00	€ 550,00
Overige kosten	onvoorzien	1	€ 200,00	€ 200,00
Voorzieningen	vervanging materiaal	1	€ 250,00	€ 250,00
	50 jarig jubileum 2028	1	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Totale uitgaven				€ 18.849,00
Begroot resultaat				€ -4.189,00

- 1) Zwembadhuur wordt per 1-1-2023 verhoogd met 7,5%; hiermee is rekening gehouden
 2) vnl. bankkosten alsmede € 1.092 eenmalige advies/notariskosten statutenwijziging i.v.m. WBTR
 3) Huur AZL clubhuis is verhoogd naar € 32,50 en het budget voor hapjes naar € 15. De opslag op de drankjes blijft € 0,40. Dit is onvoldoende om de bar kostendekkend te houden, zodat hier naar verwachting € 780 op moet worden bijgelegd
 4) Tevens nog € 450 beschikbaar uit de voorziening evenementen t.b.v. de eind BBQ in oktober 2022



Kascontrolecommissie

In de ALV van 2021 zijn Denise Dijkhuizen en Wim Schuurman aangesteld als leden van de kascontrolecommissie.

Verantwoordelijkheid

De commissieleden zijn verantwoordelijk voor de jaarlijkse controle van het financieel verslag. Zij brengen naar aanleiding van de controle advies uit aan de ALV om het verslag wel of niet goed te keuren. De commissie heeft een adviserende rol waarin het advies gehoord dient te worden, maar is verder niet bindend.

Wat is het doel van de commissie?

- De commissie ziet toe op het financieel verslag dat bestaat uit de balans, de resultatenrekening (ook wel genoemd: exploitatierekening of, staat van baten en lasten) en de toelichting daarbij.
- De kascontrole is primair gericht op het financieel verslag en niet op de boekhouding. Om te kunnen controleren of het financieel verslag correct is, moeten natuurlijk ook onderdelen van de boekhouding worden gecontroleerd. Die controle van de boekhouding is echter geen doel, maar een middel.
- De leden van de commissie krijgen toegang tot alle financiële stukken, waaronder de boekhouding.



info@submarinestars.nl
06-45681316
http://www.cometa.nl/sub

Duikvereniging Sub Marine Stars

VERKLARING KASCONTROLECOMMISSIE

Op 12 oktober 2022 hebben wij de financiële boekhouding over het seizoen 2021-2022 van Duikvereniging Sub Marine Stars gecontroleerd. Daarbij hebben wij de volgende constatering gedaan:

Begin- en eindsaldo ING Betaalrekening ING (bonus)spaarrekening met gegevens bank	✓
Resultatenrekening	
Kloppen totalen?	✓
Administratie bannen in orde?	✓
Hebben alle leden betaald?	✓
Winst- en verliesrekening	
Verklaring verschil tussen begroot en gerealiseerd juist?	✓
Balans	
Klopt toe/afname vermogen met saldo winst- en verliesrekening	✓
Begroting 2021-2022	
Geeft dit een realistisch beeld?	✓
Eindoordeel Denise Dijkhuizen en Wim Schuurman	
<i>Alles Accraan bevestigend uitgelagd. Aanbeveling om waarde van Materialen zichtbaar te maken op de balans.</i>	

Bovenstaande opmerkingen in ogenschouw nemende, zijn wij van oordeel dat het financiële verslag een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 30 september 2022 en van de inkomsten en uitgaven over de periode 1 oktober 2021 tot en met 30 september 2022.

Hieruit concluderen wij dat de penningmeester Hans Albers aan alle financiële verplichtingen van onze duikvereniging Sub Marine Stars over het boekjaar 2021 - 2022 heeft voldaan. Daarom adviseren wij aan de algemene ledenvergadering van Sub Marine Stars van 7 december 2022, decharge te verlenen.

Voorburg, 12 oktober 2022


 Denise Dijkhuizen


 Wim Schuurman

Conclusie en advies

Duikvereniging Sub Marine Stars is een vereniging gerund door vrijwilligers en richt zich op opleiden en beoefenen van de onderwatersport door de leden. Hierbij staan drie pijlers centraal:

1. Vereniging;
2. Veilig duiken; en
3. Toegankelijkheid Duiksport.

Onze (periodieke) activiteiten, onze commissies en onze doelstellingen zijn steeds aan deze pijlers gerelateerd. De grote uitdagingen voor het bestuur van de vereniging, zowel van het afgelopen maar ook voor het komend seizoen zetten we als afsluiting van dit jaarverslag nog even uiteen.

Vereniging: werving van nieuwe leden

Een stabiel ledenbestand betekent het voortbestaan van de vereniging. Jaarlijks nemen leden om moverende redenen afscheid van de vereniging. Dat betekent dat we ook elk jaar actief nieuwe leden werven. Voor 2021/2022 is de balans aardig in evenwicht gebleven. Vooral dankzij de inzet van en mond-tot-mond reclame door onze eigen leden. Het blijkt dat een enthousiast lid nog altijd de beste ambassadeur is om nieuwe leden te werven. Daarnaast zullen we doorgaan met de inzet van promotionele middelen zodat duikvereniging Sub Marine Stars echt op de kaart komt in Leidschendam en omgeving. We doen dit door:

- De inzet van nieuwsbrieven, blogs en pers;
- Social media, met nadruk op Facebook;
- Folders en posters;
- Eigen ervaring met de vereniging delen;

- Deelname als bestuur aan gemeentelijke activiteiten zoals
 - het sportnetwerk cafe met andere verenigingen in Leidschendam-Voorburg;
 - de sport & cultuurkaart;
- Redden simulatie op de Vlietlanden

Vereniging: binding van leden

Een bekend marketing gezegde is 'beter een klant behouden dan een nieuwe te werven'. Dit geldt net zo goed voor een vereniging. De kern van onze activiteiten is dan ook gericht op het behoud van leden. Elk lid moet zich veilig en welkom voelen bij de vereniging, waarbij het duiken uiteraard altijd centraal staat. Maar door allerlei extra activiteiten hopen we net dat beetje extra te kunnen bieden, waardoor leden vooral bij ONS blijven duiken. Denk aan:

- Verzorgen van duikspecialties binnen de eigen vereniging;
- Gevarieerd aanbod aan opleidingen, van 1* tot 3*;
- Koek en Zopie langs de waterkant;
- Barbezetting na afloop van een zwembadavond;
- Aandacht voor niet-duik-gerelateerde contactmomenten;
- Een actieve evenementencommissie;
- Nieuwsbrieven en een specifieke ledensite met informatie, foto's, blogs en meer;

Veilig duiken: Behoud van een gedegen Opleidingshuis en Team

Veilig duiken is alleen mogelijk wanneer we leden faciliteren hun duikvaardigheden te ontwikkelen, behouden en oefenen. Een goed opleidingshuis met -team is essentieel. Afgelopen seizoen is het team opnieuw uitgebreid met twee extra instructeurs, en voor seizoen 2022/2023 zijn er weer twee leden in opleiding. Dit maakt dat we nu

beschikken over een Opleidingsteam van acht personen. Met elkaar geven ze invulling aan de NOB-opleidingseisen. Doelen waaraan ze werken zijn o.a.:

- Continue op orde houden van de opleidingen, waar nodig;
- Bieden van diversiteit in opleidingen, ook door specialties voor (ver)gebrevetteerde leden;
- De inzet van een boot voor zwembadoefeningen;
- Aanscherping van de rol van de 3*-duiker.

Toegankelijkheid duiksport

Feitelijk draagt al het voorgaande bij aan deze pijler. Door een stabiel ledenbestand kunnen we de contributie in vergelijking met andere duikverenigingen laag houden. We bieden duikopleidingen, een zwembad, en duikbuddies. Kortom, we bieden (potentiele) leden een all-round duikvereniging. Samenvattend is dat wat we als bestuur nastreven. Uiteraard horen daarbij ook de noodzakelijke bestuurlijke uitdagingen en verantwoordelijkheden. We doen dit zo goed mogelijk, binnen de kaders van wet- en regelgeving en volgens de NOB standaarden. Waar mogelijk zijn we pragmatisch en doen we graag een beroep op een van onze enthousiaste leden om een handje te helpen.



Bestuur en commissies

Voorzitter	Saar Oudenbroek
Secretaris	Roy van Noort
Penningmeester	Hans Albers
Coördinator Opleidingen	Bart Valk
Algemene Zaken	Han van der Zanden
Commissie Opleidingen	Marco Bilkert Peter de Gier Patrick Peschke Rick Duiveman Vincent van Zwet Han van der Zanden Bart Valk
Commissie 3*-groep	Patrick Peschke Han van der Zanden
Specialties	Marco de Haas Maurice Oosterbaan Ton Klerks
Commissie Evenementen	Monique den Heijer Annet Kater Rob Scheenhauer
Commissie Materiaal	Adrie Koppe
Commissie Communicatie	Steven Boer Marjolein Klerks Nancy Thielen Karin Keller
Commissie Kascontrole	Wim Schuurman Denise Dijkhuizen
Barcommissie	Hans Albers Christina Koren Leon Oudenbroek Saar Oudenbroek Margaret Remmerswaal Jeanette van Beek John Hofstede Madelene van den Berg Monique den Heijer
Commissie Lustrum	John Stolk Ronald Houthuijzen

© foto's Ton en Marjolein Klerks, Marco, overige foto's onbekend



